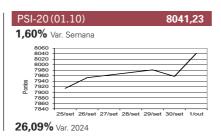
SEXTA-FEIRA, 3 DE OUTUBRO 2025 VidaEconómica

## **MERCADOS**



Dow Jones 1/out Var Sem Var 2024	0,83%
Nasdaq 1/out Var Sem Var 2024	0,82%
<b>IBEX 35 1/out</b> Var Sem Var 2024	2,41%

24113,62
1,89%
21,12%
7966,95
<b>7966,95</b> 1,78%

COLABORAÇÃO: BANCO SANTANDER

HUGO MESTRE, CEO DA DEVOTEAM CYBER TRUST, CONSIDERA

# "O talento é a nossa maior vantagem competitiva"

"Temos um ecossistema vibrante que não se limita a consumir inovação, mas que a produz. Este talento é a nossa maior vantagem competitiva" – afirma à "Vida Económica" Hugo Mestre. O "executive director & head" da Devoteam Cyber Trust acrescenta que "o desafio agora é canalizar esta energia criativa para um crescimento seguro e sustentável".

Vida Económica — O que faz a Devoteam Cyber Trust Como para colmatar a escassez de talento em ciber-

Hugo Mestre – Na Devoteam Cyber Trust, temos a realização regular de academias em diversas áreas da cibersegurança e com o acolhimento contínuo de pessoas que procuram uma primeira oportunidade ou uma reconversão de carreira. E uma aposta clara e em crescendo no upskill e reskill que nos permite trazer nova energia e perspetivas para as nossas equipas. O segredo é focar as equipas no que realmente importa, libertando-as das tarefas repetitivas através da automação, para que o seu talento seja aplicado onde faz realmente a diferença: na estratégia e na decisão.

#### VE — Os incidentes em IA podem ser atribuídos a falhas de governança ou modelagem?

**HM** – O problema de fundo é que muitas empresas estão a funcionar ainda sem um quadro de governança claro. A solução não é travar a inovação, é geri--la. Precisamos de um inventário claro, de responsáveis definidos, de políticas de utilização e de testes rigorosos, adaptados a esta nova realidade. Com o AI Act a tornar-se uma realidade na Europa, ter esta governança deixa de ser uma opção para passar a ser uma condição fundamental para competir e merecer a confiança dos clientes.

#### VE – Quanto investem as empresas em ferramentas de cibersegurança?

**HM** – Os valores de referência variam imenso: enquanto as empresas europeias mais maduras investem entre 10% a 18% do seu orçamento de TI em cibersegurança, muitas PME em Portugal gastam apenas alguns milhares de euros anuais. A questão essencial não é "quanto", mas "onde" investir para mitigar os riscos mais críticos.



O talento interno aliado à automação é a chave para enfrentar os desafios da cibersegurança, defende Hugo Mestre.

"Portugal afirma-

se como um polo

de competência

tecnológica"

#### Portugal afirma-se como um polo de competência tecnológica

#### VE — As coimas e multas para quem não cumpre regras de cibersegurança fazem sentido?

**HM** – Fazem todo o sentido, porque estabelecem um patamar de exigência comum a todo o mercado. No entanto, o motor não pode ser o medo da mul-

ta. As empresas que prosperam são as que encaram a segurança e a privacidade como pilares da confiança do cliente. Usam a regulação não como um manual de obrigações, mas como um roteiro. È aqui que o

nosso papel como parceiros faz a diferença, ao ajudar as empresas a construir e concretizar esses roteiros, transformando-os numa base para um negócio mais robusto e fiável. Porque, no final, é essa resiliência que o mercado valoriza

### VE — O mercado nacional é promis-

HM - Sem dúvida. Portugal está a viver um momento único. A aceleração para a Cloud, a aposta em Data e a democratização da IA estão a redefinir o nosso tecido empresarial a uma veloci-

dade estonteante. Mas o que torna este momento verdadeiramente especial não é apenas a tecnologia que adotamos, é o talento que temos. Portugal afirma-se como um polo de competência tecnológica, com engenheiros, investigadores e empreendedores de classe mundial. Temos um ecossistema vibrante que não se limita a consumir inovação, mas que a produz. Este talento é a nossa maior

vantagem competitiva. O desafio agora é canalizar esta energia criativa para um crescimento seguro e sustentável. As empresas que souberem aliar a ambição da transformação digital à excelência da ciber-

-resiliência e que apostarem no nosso talento não estarão apenas a proteger-se; estarão a construir as bases para liderar na economia digital do futuro, a partir de Portugal para o mundo.

#### VE — Como opera a Devoteam Cyber Trust no mercado?

HM – A nossa filosofia é simples: a cibersegurança não serve para vender tecnologia, serve para dar tranquilidade a quem gere um negócio, permitindo-lhe inovar sem medo. É por isso que não nos vemos como um fornecedor; somos um parceiro que se senta do mesmo lado da mesa.



Comunicação **Empresarial** N.º 6

DO'S & DONT'S DA COMUNICAÇÃO **EMPRESARIAL** 

#### Comunicação para empresas "sem novidades"



**Silke Buss** Especialista em Comunicação, BUSS Comunicação

A sua empresa não tem notícias? Então, temos de produzir algumas! A criação de notícias cativantes para os médiaalvo – nossos parceiros para chegar aos clientes - é um campo complexo. Por isso, vou abordar o tema em três partes. Hoje, é a vez da empresa com um único produto. Este produto é disponibilizado, com serviço completo, a empresas de produção e oficinas. O produto é bom, o serviço é bom, mas a história é sempre a mesma. Será? A empresa internacional pediu uma proposta à minha agência em 2017 para assessoria de imprensa. Médiaalvo: imprensa técnica. A seguir, vieram o Diretor de Marketing e a Diretora de Comunicação a Lisboa para reunir connosco. Na reunião deixei bem claro que, sem um razoável investimento em publicidade, não íamos conseguir manter o produto bem presente nos média. Bem presente significa, neste caso, a publicação de 10 a 20 artigos por mês. As razões são óbvias: Só a introdução do produto no mercado é uma verdadeira notícia. E depois? Certo, de vez em quando há novidades como a abertura de uma filial, uma inovação do serviço, a apresentação de uma nova imagem de marca, etc. No entanto, o valor mediático é médio a fraco e este tipo de novidades só surge de vez em quando. Como então conseguir esta boa presença ambicionada pela empresa? Uma vez estabelecido o *budget* de marketing, criámos um conceito para a empresa. O lema: dar vida ao produto e ao servico completo. Virámos e focámos o produto em diferentes ângulos, encontrámos diversas maisvalias e aplicações, utilizámos vários contextos, aproveitámos ganchos atuais e contámos imensas histórias. Nos nossos case studies, gerentes, engenheiras e mecânicos falam da sua experiência. Sempre presentes: fotógrafos excelentes. O investimento em comunicação de qualidade teve um forte retorno: A empresa conseguiu triplicar os

resultados e está a caminho de dois mil clientes.